

## **ОБ ОЖИДАНИЯХ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА АРМЕНИИ ОТ УЧАСТИЯ СТРАНЫ В ЕАЭС**

**Татул МАНАСЕРЯН**

Доктор экономических наук, профессор  
Руководитель Исследовательского центра АЛЬТЕРНАТИВА

Ключевые слова: ЕАЭС, конкурентные преимущества, экономика Армении

После вступления Армении и Кыргызстана в Евразийский экономический союз, рынок расширился и ныне состоит из 182 миллиона потребителей, а внешнеторговый оборот доходит до триллиона долларов США, что делает Союз более привлекательным для прямых иностранных инвестиций и расширяет перспективы для развития частного бизнеса. Однако существует немало проблем и остаются многие нереализованные возможности.

Вступление Армении в ЕАЭС упрощает все процедуры по дальнейшему сотрудничеству между странами. Товарооборот между Россией, Беларусью и Казахстаном уже поднялся. Причем процедуры упрощенные, никаких таможенных границ и специальных оформлений документов не требуется, перемещение между странами свободное. С этой точки зрения с Арменией возникают проблемы с границей. Если с Белоруссией и Казахстаном есть прямые границы, то с Арменией необходимо производить транзит через Грузию<sup>1</sup>.

Что касается проблем взаимодействия с деловым сообществом, а также сотрудничества таможенных структур, технических стандартов и их регулирования, то Коллегия Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) одобрила Меморандум о взаимодействии между Евразийской экономической комиссией и Деловым советом Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Необходимо заметить, что, проект указанного Меморандума был предварительно согласован экспертами и представителями деловых кругов и разными форматами их объединений государств-членов ЕАЭС<sup>2</sup>. Что касается главных направлений взаимодействия между ЕЭК и Деловым советом Союза, то планируется обсуждение предложений Делового совета, направленных на формирование законодательно-

---

<sup>1</sup> <http://panarmenian.net/m/rus/news/197535>

<sup>2</sup> Союзом промышленников и предпринимателей (работодателей) Армении, Союзом "Конфедерация промышленников и предпринимателей (нанимателей)" Республики Беларусь, Национальной палатой предпринимателей Республики Казахстан "Атамекен", Кыргызским союзом промышленников и предпринимателей, Российским союзом промышленников и предпринимателей.

правовых основ ЕАЭС, организация бизнес-форумов с привлечением деловых кругов всех стран-членов Союза.

Немаловажное значение имеет эффективное управление, а также взаимодействие по реализации Меморандума, что предусматривается осуществлять в рамках заседаний Консультативного совета, что, в свою очередь, формируется из представителей Сторон и возглавляется Председателем Коллегии Комиссии. Заседания Консультативного совета будут проводиться не реже двух раз в год по договоренности Сторон<sup>3</sup>.

Учитывая то обстоятельство, что Евразийский экономический союз (ЕАЭС) находится в стадии становления, в настоящее время существуют проблемы с формированием экономических механизмов. Относительно дальнейшей деятельности ЕАЭС, необходимо понимать, что речь идет о формате, который требует не только простого сотрудничества, но и прямого сочетания национальных конкурентных преимуществ.

При формировании экономической политики в ЕАЭС необходимо уделить большое внимание национальным конкурентным преимуществам. К сожалению, даже компании и организации стран, основавших ЕАЭС – РФ, Беларусь и Казахстан – до сих пор больше конкурируют, нежели сотрудничают. Хозяйствующие субъекты, предприятия скорее стремятся вытеснить друг друга с рынка, что происходит произвольно, так как на постсоветском пространстве отсутствовало реальное экономическое сотрудничество, строящееся на сочетании. Следовательно, необходимо формировать правильные механизмы, повысить привлекательность ряда сфер для иностранных инвестиций. Именно в этом контексте предстоит серьезная работа, учитывая не только динамику прямых иностранных инвестиций, но и взаимных инвестиций<sup>4</sup>.

В некоторых кругах бытует мнение, что Армения может представить ЕАЭС только сельхозпродукцию. Между тем, в Армении есть и научные отрасли, которые сегодня могут и не быть конкурентоспособными, но они востребованы как в странах СНГ, так и в государствах-членах ЕАЭС.

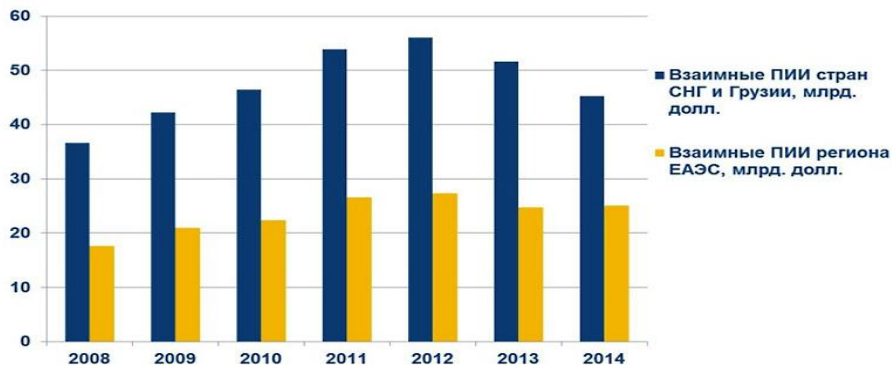
При представлении конкурентных преимуществ Армении, необходимо обратить внимание на все отрасли национальной экономики: сюда можно отнести как сферу информационных технологий, где страна занимает лидирующую позицию, так и достижения республики в химической, здравоохранительной и

---

<sup>3</sup> <http://golosarmenii.am/article/37209/rassmotren-vopros-formirovaniya-konsolidirovannoj-pozicii-biznes-soobshhestv-stran-eaes>

<sup>4</sup> <http://valuta.eaeu.inesnet.ru/sobytiya-i-ritorika-v-sfere-ekonomiki-i-finansov-eaes-za-oktyabr-noyabr-2015-g/>

других областях. Так, например, в сфере здравоохранения имеются отрасли, где оказываются высококачественные услуги: офтальмология, кардиология, фармацевтика. Деловое сообщество Армении должно представить миру конкурентоспособную научную мысль и наукоемкую продукцию.



Кроме того, возникает необходимость не только в образовании единой валюты, единого пенсионного пространства Созда ЕАЭС и координации экономической политики в разных отраслях экономики, но и в формировании единого цифрового пространства.

Создание единого цифрового пространства новообразованного союза сыграет роль катализатора в процессе ускорения экономической интеграции на постсоветском пространстве и в деле смягчения вызовов. Это означает, что в рамках ЕАЭС необходимо сформировать общие подходы по вопросам развития электронной торговли, единой цифровой инфраструктуры, экосистемы цифрового пространства и использования цифровых технологий в госрегулировании и контроле для улучшения бизнес-среды государств-участников ЕАЭС<sup>5</sup>. Деловое сообщество считает, что создание единого цифрового пространства является дополнительной возможностью для реализации целей ЕАЭС. В частности, это создаст условия для движения к единым рынкам без барьеров и ограничений, модернизации, кооперации, развитию МСП и созданию новых высококвалифицированных рабочих мест. В этой связи члены Делового совета ЕАЭС делают особый акцент на необходимости донести до высших органов Союза и государств-членов мнение совета о целесообразности наделяния соответствующими полномочиями ЕЭК. Следовательно, подчеркивается необходимость подготовки соответствующих концептуальных документов и решений по вопросам формирования единого цифрового рынка (пространства) в ЕАЭС и отдельного Протокола по вопросам формирования единого цифрового пространства к Договору о Союзе. Также, приоритетными направлениями работ могут стать:

<sup>5</sup> [www.express.am/news/view/biznes-soobshestvo-predlagaet-sformirovat-edinoe-cifrovoe.html](http://www.express.am/news/view/biznes-soobshestvo-predlagaet-sformirovat-edinoe-cifrovoe.html)

- развитие нормативной правовой базы ЕАЭС и гармонизация законодательства государств-членов, необходимых для формирования единого цифрового пространства и цифровой трансформации экономик государств-членов;
- формирование единого цифрового пространства как одного из основных каналов для увеличения взаимного товарооборота с использованием инструментов электронной торговли;
- расширение практики использования информационно-коммуникационных технологий для повышения эффективности трансграничного взаимодействия между государственными органами, компаниями и физическими лицами;
- разработка и реализация совместных проектов и программ, направленных на цифровую трансформацию экономик стран Союза<sup>6</sup>.

Есть также другая важная сторона ожиданий делового сообщества от участия Армении – уровень информированности о состоянии армянской экономики и бизнеса высшего руководства ЕАЭС. Назначение бывшего премьер-министра Армении Тиграна Саркисяна на должность председателя Коллегии Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) может также положительно повлиять на улучшение взаимосвязи между ЕЭК и Деловым советом Союза. Это достаточно опытный и сведущий специалист, он не только экономист и бывший Управляющий ЦБ Армении. Тигран Саркисян приобрел и практический опыт на посту главы правительства и вполне реально ожидать, что со странами-участницами ЕАЭС ему удастся найти пути взаимовыгодной интеграции.

В вопросах нахождения путей наиболее эффективной интеграции делового сообщества Армении и ЕАЭС важную роль призвана играть армянская диаспора. Причем важны общения не только глав государств и правительств, но и отдельных городов, областей и районов. Так например, калужские предприниматели надеются на увеличение товарооборота между Арменией и Россией в связи с объединением стран в единый экономический союз и созданием единого экономического пространства. Сегодня еще остается много вопросов, однако все шероховатости в ближайшее время разрешатся, ведь когда создавался таможенный союз, тоже было много вопросов, но все решилось. Эксперты считают, что в Армении очень развит строительный сектор и армянские строители доказали свой профессионализм в разных странах мира. Немаловажно и то обстоятельство, что после вступления Армении в ЕАЭС российские предприниматели начали активную переписку с армянской стороной, Союзом промышленников и предпринимателей Армении, выступая с различными

---

<sup>6</sup> Там же.

предложениями. Во время бизнес-форума проводились В2В встречи, которые являются одним из лучших форматов для создания биржи контактов<sup>7</sup>.

В целом, в настоящее время у стран ЕАЭС есть солидный потенциал, особенно по части человеческого капитала и природных ресурсов. Этот потенциал необходимо тщательно исследовать и эффективно реализовать как в рамках совместных производств, так и крупных мега-проектов.

Некоторые воспринимают ЕАЭС как попытку возродить Советский Союз, но это в корне неверно. ЕАЭС – это новая модель мощного наднационального союза, который формируется на бывшем постсоветском пространстве. Новый формат экономической интеграции создает возможность совместно ликвидировать теневые секторы в экономике с помощью создания институциональных основ для свободной и справедливой конкуренции и взаимовыгодного сотрудничества.

С точки зрения внешней торговли в рамках ЕАЭС, следует обратить особое внимание на происхождение товаров, а также на то, как можно воссоздать местные производства товаров с помощью партнеров по ЕАЭС. Также важно учитывать, что одним из основополагающих проблем для всех стран-участниц является политика импортозамещения.

Многие товаропроизводители в странах ЕАЭС, вместо налаживания отношений взаимовыгодного сотрудничества между собой, пытаются вытеснить друг друга из рынка и идут по пути экономического взаимоуничтожения. Следовательно, необходимо исследовать возможности для координации ресурсов для двухсторонней и многосторонней промышленной интеграции в ЕАЭС. С выявлением реальных преимуществ промышленных предприятий, которые могут быть потенциальными партнерами, возможно выработать приемлемые условия для успешной конкуренции с компаниями из третьих стран. Есть также немало оппонентов ЕАЭС и по мнению скептически настроенных экспертов, новая региональная организация пока неэффективна в силу слабой координации экономической политики внутри Союза, а также определенного диссонанса в синхронизации интересов на микро уровне.

По нашему убеждению, подробно анализируя положительные стороны экономической интеграции, нельзя обходить и сближение гражданских обществ этих стран, значение которых будет осознано позже. На этом этапе следует реально оценить перспективы партнерства стран с точки зрения развития торговых отношений, в частности гуманистическую направленность проекта и

---

<sup>7</sup> <http://panarmenian.net/m/rus/news/197535>

преференции, которые получили страны-участники. В настоящее время в реализации конкурентных преимуществ важную роль играет ценовая политика. В данном случае эта политика сильно зависит от главных тенденций мирового рынка и в частности, от колебания цен на нефть и другие товары, а также от перепадов курсовых соотношений национальных валют. Первый год членства Армении в ЕАЭС совпал с беспрецедентным обесценением национальных валют на постсоветском пространстве. Инфляция многих валют измерялась в двухзначных числах. В этих условиях факторы влияющие на снижение покупательной способности валют привели и к потере большей части потребительского рынка России для экспортеров продукции из Армении. Традиционные статьи экспорта – сельскохозяйственная продукция, коньяк, вино, пиво, натуральные соки, сигареты и другие товары реализуются уже с большим трудом.

Другой важной задачей армянских деловых кругов является уровень конкурентоспособности отечественной продукции. Здесь наблюдаются своеобразные крайности: с одной стороны, ряд продуктов удовлетворяет высоким требованиям не только потребителей и государственных контролирующих и регулирующих структур стран-членов ЕАЭС, но и многих стран ЕС; а с другой стороны, низкий уровень конкурентоспособности некоторых товаров приводит к потере сбыта даже на внутреннем рынке Армении. Следовательно как частный сектор, так и соответствующие государственные структуры должны позаботиться о повышении уровня конкурентоспособности продукции местной промышленности.

Другой важной сферой с множеством нерешенных проблем является рынок услуг. Его объемы составляют около половины ВВП всех государств ЕАЭС, однако эта сфера развита недостаточно. Это означает, что на повышение конкурентоспособности предоставляемых услуг должны быть направлены стратегические программы и скоординированная экономическая политика государств. Кроме того, Евразийская комиссия должна разрабатывать законодательные нормы для преодоления барьеров для компаний, выходящих на рынок партнеров. В настоящее время более двадцати услуг уже переведены на принцип взаимности<sup>8</sup>.

Наконец, относительно ожиданий от обозримого будущего интеграции в рамках ЕАЭС, считем целесообразным создание совместных предприятий не только на двухстороннем уровне, но с долевым участием разных или всех стран ЕАЭС. Это позволит на деле реализовать национальные конкурентные преимущества и максимально эффективно использовать имеющиеся человеческие, природные, производственные и финансовые ресурсы наших стран.

---

<sup>8</sup> <http://24.kz/ru/news/economy/item/65539-aef-perspektivy-razvitiya-biznesa-v-eaes>

**ԵԱՏՄ-ին Հայաստանի անդամակցությունից Հայաստանի գործարար հանրության սպասումները**  
**Թաթուլ ՄԱՆԱՍԵՐՅԱՆ**

*Բանալի բառեր. ԵԱՏՄ, մրցակցային առավելություններ, Հայաստանի տնտեսություն*

Եվրասիական տնտեսական միությանը Հայաստանի և Ղրղըզստանի անդամակցությունից հետո, շուկան ընդլայնվել է և այժմ բաղկացած է 182 մլն սպառողներից, իսկ արտաքին առևտրի շրջանառությունը հասել է մեկ տրիլիոն ԱՄՆ դոլարի, ինչը միությունն ավելի գրավիչ է դարձնում օտարերկրյա ուղղակի ներդրումների և մասնավոր բիզնեսի զարգացման հնարավորությունների ընդլայնման համար: Սակայն, կան շատ խնդիրներ և շատ են չիրացված հնարավորությունները:

**Tatoul MANASSERIAN**

**Regarding the expectations of the business community of Armenia from participation in the EAEU**

*Keywords: EAEU, competitive advantages, economy of Armenia*

After Armenia and Kyrgyzstan's accession to the Eurasian Economic Union, the market has expanded and now consists of 182 million consumers, and foreign trade turnover reaches one trillion US dollars that makes Union more attractive for foreign direct investments and expanding opportunities for private business development. However, there are many problems and many unrealized opportunities.

**Татул МАНАСЕРЯН**

**Об ожиданиях делового сообщества Армении от участия страны в ЕАЭС**

*Ключевые слова: ЕАЭС, конкурентные преимущества, экономика Армении*

После вступления Армении и Кыргызстана в Евразийский экономический союз, рынок расширился и ныне состоит из 182 миллиона потребителей, а внешнеторговый оборот доходит до триллиона долларов США, что делает Союз более привлекательным для прямых иностранных инвестиций и расширяет перспективы для развития частного бизнеса. Однако существует немало проблем и остаются многие нереализованные возможности.